



*„Geht nicht, gibt's nicht!“ ist mein Motto. Gestaltung und Entwicklung erfüllt mein Leben.*



## Monika Grafenauer

... ist Beraterin und Trainerin. Die Arbeit mit Menschen und Organisationen ist ihre Leidenschaft und zählt zu ihren bedeutungsvollen Herausforderungen. Neben ihrem Job genießt sie das Reisen in andere Länder, das Kennenlernen von neuen und anderen Kulturen. Fotografieren und Gärtnern in der Natur geben ihr Ruhe und Zeit für Entspannung. Wandern, Radfahren und Schifahren fördern ihre Beweglichkeit.



## Aus- und Weiterbildungen

- Masterstudium (MSc) zur Trainerin/Beraterin für handlungsorientierte Persönlichkeits-, Team-, Führungskräfte- und Organisationsentwicklung nach dem Konzept der Integrativen Outdoor-Aktivitäten (IOA®) an der Universität Wien
- Studium der Wirtschaftspädagogik an der Universität Graz (Mag. rer. soc. oec) mit Schwerpunkt Arbeitsrecht, Finanzrecht, Personal- und Verwaltungswirtschaft
- Berufliche Weiterbildungen im Bereich Wirksame Führung in Veränderungs- und Krisensituationen; Komplexitätsmanagement als zentrale Herausforderung in der IT; Strategieentwicklung; Marktführerschaft für KMUs am Malik-Management Zentrum, St. Gallen und Wien

- Befähigung zur Arbeitskräfteüberlassung mit umfassenden Kenntnissen in Arbeits-, Gesellschafts-, Vertrags- und Handelsrecht am WIFI Wien
- Handelsakademie Villach
- Sprachkenntnisse: deutsch, englisch



## Forschung/Vertiefung

- Wirkungen des handlungsorientierten Ansatzes auf die soziale Kompetenz von Führungskräften (Offizierinnen und Offizieren) an der Theresianischen Militärakademie, Wiener Neustadt.





## Erfahrungen

- Seit 2018 Beratung, Training und Coaching von Führungskräften und Teams, Organisationsberatung- und -entwicklung
- Seit 2017 Führungskräftetrainings für Offizierinnen und Offiziere an der Theresianischen Militärakademie
- 18 Jahre Erfahrung als Führungskraft (Projektleitung, fachliche und disziplinierte Teamleitung, Geschäftsstellenleitung, Geschäftsbereichsleitung über 6 Standorte, Geschäftsführung) in großen zertifizierten IT-Unternehmen in Österreich
- Umfassende Erfahrung in der Beratung (Prozesse und Organisationen) von Arbeitsmarktverwaltungen (Österreich, Deutschland, Rumänien)



## Angebote

- Unternehmens-, Organisations- und Prozessentwicklung
- Führungskräftetrainings, -entwicklung und -coaching
- Teambuilding und Teamtraining
- Persönlichkeitsentwicklung
- Supervision



## Kontakt

[grafenauer@quer-form.at](mailto:grafenauer@quer-form.at)

